

**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА НОВОШАХТИНСКА**

ПРИКАЗ

от «16» августа 2024 г.

№ 492

г. Новошахтинск

Об утверждении дорожной карты подготовки к проведению государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего образования на территории города Новошахтинска в 2024 – 2025 учебном году

Во исполнение приказа министерства общего и профессионального образования Ростовской области от 15.08.2024г. № 764 «Об утверждении дорожной карты подготовки к проведению государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в Ростовской области в 2025 году, в целях подготовки к проведению государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в 2024 году на территории города Новошахтинска

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить дорожную карту подготовки к проведению государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) по образовательным программам основного общего и среднего образования на территории города Новошахтинска в 2024 – 2025 учебном году (далее – Дорожная карта) согласно приложению.

2. Заместителю начальника Управления образования М.В. Шабуниной, руководителям муниципальных образовательных организаций города Новошахтинска (далее - МБОУ) обеспечить выполнение мероприятий Дорожной карты.

3. Заместителю начальника Управления образования М.В. Шабуниной:

3.1. Довести настоящий приказ до сведения руководителей МБОУ;

3.2. Обеспечить размещение настоящего приказа на официальном сайте Управления образования Администрации города Новошахтинска в сети интернет.

4. Руководителям муниципальных общеобразовательных учреждений использовать Дорожную карту подготовки к проведению ГИА по образовательным программам основного общего и среднего общего образования на территории города Новошахтинска в 2024 – 2025 учебном году в практической деятельности общеобразовательного учреждения.

5. Контроль за исполнением данного приказа оставляю за собой.

Начальник Управления образования
Администрации города



Т.П. Бахтинова

Маргарита Валерьевна Шабунина
8(86369) 2-51-60

<p align="center">Дорожная карта подготовки к проведению государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего образования на территории города Новошахтинска в 2024 – 2025 учебном году</p>			
№ п/п	Основные направления деятельности	Сроки реализации	Ответственные исполнители
1. Анализ проведения ГИА в 2024 году			
1.1.	Подготовка статистико-аналитического отчета по итогам проведения основного периода государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего (далее – ГИА-9) и среднего общего (далее – ГИА-11) образования в 2024 году на территории города Новошахтинска	август 2024 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска
1.1.1.	Подготовка содержательного анализа по итогам проведения ГИА-9 и ГИА-11 в 2024 году в городе Новошахтинске	август – октябрь 2024 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска
1.2.	Анализ фактов возможных нарушений («зоны риска») требований порядков проведения ГИА-9, ГИА-11 в ходе их проведения в 2024 году на территории города Новошахтинска	июль-сентябрь 2024 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска
1.3.	Подведение итогов проведения ГИА-9 и ГИА-11 с анализом результатов и постановки задач на муниципальной педагогической конференции, педагогических совещаниях образовательных организаций	август 2024 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска; Муниципальные образовательные организации
1.3.1.	Совещания с руководителями муниципальных образовательных организаций, координаторами проведения ГИА муниципального уровня по итогам проведения ГИА-9 и ГИА-11 в целях совершенствования организации проведения	сентябрь – октябрь 2024 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска

	ГИА-9, ГИА-11 в 2025 году -		
1.3.2.	Проведение по итогам анализа результатов ГИА-9, ГИА-11 в 2024 году профилактической работы по предупреждению организационно-технологических и других нарушений при проведении ГИА в 2025 году в городе Новошахтинске	в течение учебного года	Управление образования Администрации города Новошахтинска; Муниципальные образовательные организации
1.3.3	Проведение заседаний предметных ГМО по итогам проведения ГИА-9, ГИА-11 в 2024 году	август – сентябрь 2024 года	МБУ ЦБУ ХО МС, руководители ГМО
2. Меры по повышению качества преподавания учебных предметов			
2.1.	Организация работы по повышению качества образовательных результатов и качества подготовки обучающихся по образовательным программам основного общего и среднего общего образования	в течение учебного года	Управление образования Администрации города Новошахтинска; Муниципальные образовательные организации
2.1.1	Реализация комплекса мер по повышению качества образования в соответствии с Концепцией региональной системы управления качеством образования Ростовской области	в течение учебного года	Управление образования Администрации города Новошахтинска; Муниципальные образовательные организации
2.1.2	Организация, проведение и анализ общероссийских исследований качества образования	по запросу Рособнадзора	Управление образования Администрации города Новошахтинска; Муниципальные образовательные организации

2.1.3	Организация и проведение индивидуально-групповых консультаций для обучающихся с низкой учебной мотивацией, с неуспевающими, с одарёнными детьми по подготовке к ГИА	в течение 2024-2025 учебного года	Руководители общеобразовательных организаций
2.1.4	Диагностика учебных достижений по учебным предметам с целью ликвидации пробелов в освоении образовательных программ основного общего и среднего общего образования обучающихся 9-х, 11-х классов	в течение 2024 – 2025 учебного года	Руководители общеобразовательных организаций
2.2	Подготовка учителей-предметников к реализации задач ГИА-9, ГИА-11 в 2024 – 2025 учебном году	в течение 2024 – 2025 учебного года	Управление образования Администрации города Новошахтинска; руководители ПШЭ
2.3	Размещение на официальных сайтах Управления образования и общеобразовательных организаций города методических рекомендаций для системы образования Ростовской области по итогам анализа ГИА в 2024 году	сентябрь 2024 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска; Руководители общеобразовательных организаций
3. Нормативно-правовое обеспечение ГИА-9 и ГИА-11			
3.1	Подготовка нормативных правовых актов муниципального уровня по организации и проведению ГИА-9, ГИА-11 в 2025 году на территории города Новошахтинска	в течение 2024 – 2025 учебного года	Управление образования Администрации города Новошахтинска
3.1.1	Актуализация нормативной правовой документации регионального и муниципального уровней в соответствии с новыми федеральными нормативными правовыми актами	по мере необходимости	Управление образования Администрации города Новошахтинска
3.1.2	Приведение нормативной правовой документации школьного и муниципального уровня в соответствие с региональными и федеральными нормативными правовыми актами	по мере необходимости	Управление образования Администрации города Новошахтинска, Муниципальные образовательные организации

3.1.3	<p>Подготовка локальных актов Управления образования:</p> <ul style="list-style-type: none"> – об утверждении персонального состава рабочей группы по подготовке к ГИА, в том числе в форме ЕГЭ; – об утверждении сроков приёма пунктов проведения экзаменов в 2025 году; – об утверждении списка лиц, имеющих доступ к экзаменационным материалам ГИА-9, ГИА-11 в 2025 году 	<p>ноябрь 2024 года</p> <p>февраль 2025 года</p> <p>декабрь 2024 года</p>	<p>Управление образования Администрации города Новошахтинска</p>
3.1.4	<p>Обеспечение образовательных организаций нормативными, инструктивными и методическими материалами по вопросам организации и проведения ГИА-11 и ГИА-9.</p>	<p>в течение учебного года</p>	<p>Управление образования Администрации города Новошахтинска</p>
3.2	<p>Подготовка предложений в Минобразование Ростовской области по кандидатурам</p> <ul style="list-style-type: none"> – в состав государственной экзаменационной комиссии (далее – ГЭК) среднего общего образования Ростовской области для проведения ГИА-11 в 2024 году; – руководителей пунктов проведения экзаменов (далее – ППЭ); – организаторов ППЭ; – технических специалистов ППЭ; – медицинских работников в ППЭ (по согласованию с МБУЗ «ДГБ» города Новошахтинска). 	<p>октябрь 2024 – февраль 2025</p>	<p>Управление образования Администрации города Новошахтинска</p>
3.3	<p>Подготовка проектов Постановлений Администрации города Новошахтинска «Об организации и проведении государственной итоговой аттестации обучающихся 11 классов города Новошахтинска», «Об организации и проведении государственной итоговой аттестации обучающихся 9 классов города Новошахтинска» в 2025 году.</p>	<p>март - апрель 2025</p>	<p>Управление образования Администрации города Новошахтинска</p>

3.4	Оказание методической (консультативной) помощи образовательным организациям по вопросам проведения ГИА-9, ГИА-11	постоянно	Управление образования Администрации города Новошахтинска, Муниципальные образовательные организации
3.5	Определение мест регистрации участников ЕГЭ в 2024 году и итогового сочинения (изложения) на территории города Новошахтинска	октябрь 2024	Управление образования Администрации города Новошахтинска
3.6	Приём заявлений обучающихся на участие в ГИА по образовательным программам среднего образования в 2025 году	до 1 февраля 2025	Управление образования Администрации города Новошахтинска, руководители общеобразовательных организаций
3.7	Приём заявлений обучающихся на участие в ГИА по образовательным программам основного образования в 2025 году	до 1 марта 2025	Руководители общеобразовательных организаций
3.8	Формирование временных коллективов, привлекаемых к работе на пунктах проведения экзаменов в форме ЕГЭ, ГВЭ	согласно графику Минобразования	Управление образования Администрации города Новошахтинска
3.9	Формирование временных коллективов, привлекаемых к работе на пунктах проведения экзаменов в форме ОГЭ, ГВЭ	согласно графику Минобразования	Управление образования Администрации города Новошахтинска
4. Обучение лиц, привлекаемых к проведению ГИА-9 и ГИА-11			
4.1	Проведение инструктивных совещаний «О готовности к проведению ГИА в 2025 году»	февраль-май, июнь 2025 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска
4.2	Организация и проведение обучения (на муниципальном уровне):	март - май 2025 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска

	<ul style="list-style-type: none"> – руководителей пунктов проведения экзаменов; – членов государственной экзаменационной комиссии; – экспертов подкомиссий областных предметных комиссий по учебным предметам (ГИА-9); – организаторов в/вне аудиторий проведения экзаменов (ГИА-9, ГИА-11); – технических специалистов; – общественных наблюдателей 		Новошахтинска, общеобразовательные организации
4.3	<p>Проведение обучающихся семинаров для:</p> <ul style="list-style-type: none"> – организаторов и технических специалистов, привлекаемых к проведению ГИА в ППЭ; – ответственных за организацию проведения ГИА-9, ГИА-11 в городе Новошахтинске 	февраль – май 2025 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска
4.4	Организация участия учителей-предметников и методистов в вебинарах по вопросам подготовки обучающихся к итоговому сочинению и проверки итогового сочинения	сентябрь-ноябрь 2024 года	Управление образования Администрации города
4.5	Организация участия учителей-предметников и методистов в вебинарах по вопросам подготовки обучающихся и проверки итогового собеседования по русскому языку в 9-х классах	декабрь 2024 года, январь 2025 года	Управление образования Администрации города
4.6	Организация участия лиц, привлекаемых к проведению ГИА-11 в ППЭ, во всероссийских тренировочных мероприятиях по отработке технологий ЕГЭ	в соответствии с расписанием Рособрнадзора	Управление образования Администрации города; Муниципальные бюджетные образовательные учреждения
4.7	Проведение вебинаров, онлайн-консультаций, обучающих семинаров по вопросам организации и проведения ГИА-9	в течение учебного года	Управление образования Администрации города; Муниципальные бюджетные образовательные

	учреждения		
4.8	Управление образования Администрации города Новошахтинска, ОО	Проведение тренировочных мероприятий по технологиям проведения ГИА. Отработка использования работниками ИПЭ технологий проведения ГИА	в течение 2024-2025 учебного года
4.9	Управление образования Администрации города, МБУ ЦБУ ХО МС, руководители ГМО, ШМО	Организация и проведение заседаний методических объединений учителей – предметников по вопросам: изучение и использование документов, определяющих содержание контрольно-измерительных материалов по учебным предметам в т.ч. демонстрационных версий 2024 года; критериев оценивания работ; рассмотрение нормативных правовых актов, регламентирующих проведение ГИА	в течение 2024-2025 учебного года
5. Организационное сопровождение ГИА-9 и ГИА-11			
5.1.	Управление образования Администрации города Новошахтинска, муниципальные общеобразовательные организации	Формирование муниципальной информационной системы обеспечения проведения государственной итоговой аттестации обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования для внесения сведения в региональную и федеральную информационные системы обеспечения проведения государственной итоговой аттестации обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего образования	по плану- графику внесения сведений в РИС и ФИС в 2024 – 2025 учебном году
5.2.	Управление образования Администрации города; Муниципальные общеобразовательные организации	Сбор сведений об участниках: - нарушивших требования Порядка проведения ГИА-11; - не явившихся на экзамены по уважительной причине; - досрочно завершивших выполнение экзаменационной работы по объективным причинам; - выпускниках текущего года	март – сентябрь 2025 года
5.3	Управление образования Администрации города; Муниципальные бюджетные	Сбор предварительной информации о планируемом количестве участников ГИА-9 и ГИА-11 в 2025 году из числа: - выпускников ОО текущего учебного года; - обучающихся профессиональных образовательных	до 1 декабря 2024 года

	<p>организаций;</p> <ul style="list-style-type: none"> - выпускников прошлых лет; - лиц, не прошедших ГИА-9, ГИА-11 в 2024 году; - лиц с ограниченными возможностями здоровья, инвалидов и детей-инвалидов 		образовательные учреждения
5.4	Сбор сведений о муниципальных координаторах ГИА-9 и ГИА-11	сентябрь 2024 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска
5.5	Обеспечение мер по защите информации от повреждения или утраты при хранении и обработке информации, содержащейся в РИС, а также обмену информацией в соответствии с предусмотренными нормативными правовыми актами Российской Федерации в области защиты информации	постоянно	Управление образования Администрации города Новошахтинска
5.6	Участие в совещаниях, проводимых Минобразованием Ростовской области, ГБУ РО «РОЦОИСО» по организации и проведению ГИА-11 и ГИА-9 в 2024 - 2025 году.	в течение учебного года	Управление образования Администрации города Новошахтинска
5.7	Проведения совещаний с участием руководителей МБОУ и их заместителей по вопросам организации и проведения ГИА-11 и ГИА-9 в 2025 году.	в течение учебного года	Управление образования Администрации города Новошахтинска
5.8	Рассмотрение вопросов проведения ГИА на заседаниях городских методических объединений, а также при проведении августовской конференции в 2024 году.	в течение учебного года	Управление образования Администрации города Новошахтинска
5.9	Рассмотрение вопросов проведения ГИА-11 и ГИА-9 на заседаниях школьных методических объединений.	в течение учебного года	Руководители МБОУ
5.10	Мониторинг полноты и достоверности, корректировка внесённых в муниципальную информационную систему обеспечения проведения государственной итоговой аттестации сведений	постоянно	Управление образования Администрации города Новошахтинска, ОО
5.11	Формирование состава ГЭК, областных апелляционной и предметных комиссий (подкомиссий) для проведения ГИА-9 и ГИА-11	ноябрь 2024 года – апрель 2025 года	Управление образования Администрации города

5.12	Формирование состава работников ПШЭ ГИА-9, ГИА-11 в ПШЭ (руководителей; организаторов, технических специалистов, ассистентов), медицинских работников	Февраль, апрель-май, август 2025 года	Управление образования Администрации города
5.13	Оптимизация сети ПШЭ	октябрь-ноябрь 2024 года	Управление образования Администрации города
5.14	Обновление ключей шифрования члена ГЭК, записанного на защищенном внешнем носителе (токен)	в сроки, установленные ФГБУ «ФЦП»	Управление образования Администрации города
5.15	Участие лиц, привлекаемых к проведению ГИА-11 в ПШЭ, в региональных и федеральных тренировочных мероприятиях	по отдельному расписанию	Управление образования Администрации города
5.16	Создание условий в ПШЭ для участников экзаменов с ограниченными возможностями здоровья, детей - инвалидов и инвалидов	март – май 2025 года	Управление образования Администрации города
5.16.1.	Сбор документов участников экзаменов, имеющих право на создание особых условий	март – май 2025 года	Управление образования Администрации города
5.16.2.	Мониторинг наличия участников ГИА-9, ГИА-11, нуждающихся в непрерывном неинвазивном мониторинге уровня глюкозы в крови при проведении экзаменов	март – май 2025 года	Управление образования Администрации города
5.17	Организация проверки готовности ГБУ РО РОЦОИСО, ПШЭ к проведению ГИА-9, ГИА-11 в 2025 году, в том числе готовность систем видеонаблюдения в ПШЭ, местах обработки экзаменационных работ, областных апелляционной и предметных комиссий (подкомиссий), в установленном порядке	март, май, август 2025 года	Управление образования Администрации города
5.18	Организация и проведение итогового сочинения (изложения) в основную и дополнительные даты	декабрь 2024, февраль, апрель 2025 года	Управление образования Администрации города; Муниципальные бюджетные образовательные учреждения

5.19	Организация и проведение итогового собеседования по русскому языку в 9-х классах	февраль, март, апрель 2025 года	Управление образования Администрации города; Муниципальные бюджетные образовательные учреждения
5.20	Создание технологических и санитарно-эпидемиологических условий в ПШЭ для проведения ГИА-9 и ГИА-11.	ноябрь 2024 – июнь 2025	Управление образования Администрации города Новошахтинска, руководители образовательных организаций города Новошахтинска, на базе которых организованы ПШЭ
5.21	Организация и проведение заседаний рабочей группы ЕГЭ	февраль – июль 2025 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска
5.22	Проведение рабочих совещаний с руководителями образовательных организаций, школьными координаторами проведения ГИА-9, ГИА-11	март – июнь 2025 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска
5.23	Осуществление межведомственного взаимодействия с организациями, обеспечивающими бесперебойный Интернет, медицинское сопровождение участников ГИА-9 и ГИА-11, охрану общественного порядка и безопасность на прилегающих к пунктам проведения экзаменов территориях, бесперебойное электро- и водоснабжение, противопожарную безопасность общеобразовательных организаций города на время проведения ГИА	февраль – июнь 2025 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска
5.24	Сбор данных для аккредитации граждан в качестве общественных наблюдателей, организация работы общественных наблюдателей	декабрь 2024, февраль – июнь 2025 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска

5.24.1	Обеспечение функционирования муниципального ситуационного центра для осуществления онлайн-видеонаблюдения (smotrieye.ru) за соблюдением установленного порядка проведения ГИА в Ростовской области	май – июнь 2025 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска
5.24.2	Организация обучения общественных наблюдателей	апрель – май 2025 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска
5.24.3	Организация работы Донского корпуса общественных наблюдателей	февраль-июль 2025 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска
5.25	Определение транспортных схем доставки выпускников в ППЭ на экзамены в форме ГИА-11 и ГИА-9.	май-июнь 2025	Управление образования Администрации города Новошахтинска, руководители образовательных организаций города Новошахтинска
5.26	Мероприятия по соблюдению режима информационной безопасности при доставке, учёте и выдаче экзаменационных материалов.	май-июнь 2025	Управление образования Администрации города Новошахтинска, руководители образовательных организаций города Новошахтинска, на базе которых организованы ППЭ
5.27	Организация участия лиц, привлекаемых к проведению ЕГЭ, в апробации организационно-технического обеспечения проведения ЕГЭ.	по графику минобразования Ростовской области, ГБУ РО «РОЦИСО»	Управление образования Администрации города Новошахтинска

5.28	Мониторинг выданных заключений психолого-медико-педагогическими комиссиями по определению условий для обучающихся, выпускников прошлых лет с ограниченными возможностями здоровья, детей-инвалидов, инвалидов для прохождения ГИА, в том числе в форме ЕГЭ, в 2025 году.	сентябрь 2024-май 2025	Управление образования Администрации города Новошахтинска, руководители образовательных организаций города Новошахтинска
5.29	Подготовка отчётных материалов в минобразовании Ростовской области, ГБУ РО « РОЦОИСО» по результатам организации и проведения ЕГЭ, ГВЭ.	июль-август 2025	Управление образования Администрации города Новошахтинска
6. Мероприятия по информационному сопровождению ГИА-9 и ГИА-11			
6.1.	Подготовка, размещение, обновление информации по вопросам проведения итогового собеседования по русскому языку, итогового сочинения (изложения), ГИА-9 и ГИА-11 на официальных сайтах	постоянно	Управление образования Администрации города
6.1.1.	Организация работы с участниками ГИА-9, ГИА-11 и их родителями (законными представителями) по разъяснению вопросов проведения ГИА-9, ГИА-11	октябрь 2024 года – апрель 2025 года	Управление образования Администрации города
6.1.2.	Участие в акции «Сдаем вместе. День сдачи ЕГЭ родителями»	по графику Рособнадзора	Управление образования Администрации города
6.2.	Обеспечение работы «горячих линий» по вопросам проведения ГИА-9 и ГИА-11	постоянно	Управление образования Администрации города
6.3.	Обеспечение взаимодействия со средствами массовой информации (далее - СМИ) с целью информирования общественности о мероприятиях, проводимых в рамках подготовки и проведения ГИА-9, ГИА-11 в 2025 году	постоянно	Управление образования Администрации города
6.4.	Оформление информационных стендов по процедуре проведения ГИА-9, ГИА-11 в 2025 году, размещение соответствующей информации на сайтах Управления образования Администрации города, образовательных	постоянно	Управление образования Администрации города; Муниципальные общеобразовательные

	организаций		организации
6.5.	Проведение родительских собраний по вопросам проведения ГИА-9, ГИА-11	в течение учебного года	Управление образования Администрации города; Муниципальные общеобразовательные организации
6.6.	Организация сопровождения участников ГИА-9, ГИА-11 в ОО по вопросам психологической готовности к экзаменам	постоянно	Управление образования Администрации города; Муниципальные общеобразовательные организации
6.7.	Организация психологического сопровождения родителей (законных представителей) участников ГИА-9, ГИА-11, учителей-предметников	постоянно	Управление образования Администрации города; Муниципальные общеобразовательные организации
6.8.	Организация и проведение цикла онлайн-консультаций «ЕГЭ – ключ к успеху»	март-май 2025 года	Управление образования Администрации города
6.9	Консультирование выпускников текущего года и их родителей (законных представителей), учителей, организаторов ГИА-9 и ГИА-11 по вопросам проведения ГИА-9 и ГИА-11	постоянно	Управление образования Администрации города Новошахтинска, муниципальные общеобразовательные организации
7. Контроль организации и проведения ГИА-9 и ГИА-11			
7.1.	Мониторинг трудоустройства выпускников 9-х, 11-х классов, не получивших аттестат об основном общем и среднем образовании в 2024 году	октябрь 2024 года	Управление образования Администрации города
7.2.	Мониторинг поступления выпускников 9-х классов в профессиональные образовательные организации	ноябрь 2024 года	Управление образования Администрации города

7.3	Мониторинг публикаций о ходе проведения ГИА-9, ГИА-11 в муниципальных СМИ	декабрь 2024 года – апрель 2025 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска
7.4	Мониторинг официальных сайтов ООО	постоянно	Управление образования Администрации города Новошахтинска
7.5	Создание рабочей группы по подготовке к проведению ГИА	октябрь 2024 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска
7.6	Мониторинг выданных заключений психолого-медико-педагогическими комиссиями по определению условий для обучающихся, выпускников прошлых лет с ограниченными возможностями здоровья, детей-инвалидов, инвалидов для прохождения ГИА-11, в том числе в форме ЕГЭ в 2024 году	декабрь 2024 года – май 2025 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска, руководители образовательных организаций города Новошахтинска
7.7	Мониторинг выданных заключений психолого-медико-педагогическими комиссиями по определению условий для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, детей-инвалидов, инвалидов для прохождения ГИА-9	декабрь 2024 года – май 2025 года	Управление образования Администрации города Новошахтинска, руководители образовательных организаций города Новошахтинска